# PLANUL MANAGERIAL

**pentru candidatura la funcția de director al departamentului**

**INGINERIA FABRICAȚIEI din cadrul**

**FACULTĂȚII DE INGINERIE TEHNOLOGICĂ ȘI MANAGEMENT INDUSTRIAL,**

**UNIVERSITATEA TRANSILVANIA DIN BRAȘOV**

**Candidat: Prof.dr. ing. Sebastian-Marian ZAHARIA**

Str. Universității 1, corp A, sala A II 2
500068 – Brașov
tel;: (+40) 268;414;690 | fax: (+40) 268.414.690
f-itmi@unitbv.ro | www.unitbv.ro/itmi

## MOTIVAȚIA CANDIDATURII

Am decis să candidez la funcția de director al Departamentului Ingineria Fabricației (IF) pornind de la un **principiu ferm**: **schimbarea reală cere implicare activă**, nu o privire pasivă de pe margine. Această candidatură nu este despre o funcție, ci despre asumare. Experiența acumulată până acum, concretizată în parcursul meu academic, mi-a demonstrat că fundamentele reale sunt **munca, responsabilitatea și implicarea totală.** Știu că mă așteaptă un drum greu, plin de provocări și muncă intensă, dar pornesc la acest drum cu exact aceleași principii care m-au ghidat până aici. Nu-mi pot permite să rămân pasiv, așa că îmi doresc să mă implic din funcția de director de departament IF pentru a construi un departament vizibil, în care climatul să fie bazat pe **colaborare, performanță, încredere și transparență**.

Această candidatură se bazează pe o experiență acumulată în structurile de conducere ale departamentului **IF** și ale facultății **ITMI**. Cunosc îndeaproape mecanismele departamentului și ale facultății, activând ca membru în Consiliul Departamentului de Inginerie a Fabricației din anul 2016 și ca membru în Consiliul Facultății de Inginerie Tehnologică și Management Industrial din anul 2023. Am convingerea că propunerile din acest plan managerial pot fi puse în practică și pot contribui la dezvoltarea departamentului IF **numai împreună cu colegii mei**, deschizând astfel, printr-o energie nouă, un drum nou pentru departamentul nostru.

## 1. CADRUL LEGAL ȘI RESPONSABILITĂȚILE FUNCȚIEI DE DIRECTOR DE DEPARTAMENT

Prezentul plan managerial este elaborat în concordanță cu următoarele documente:

- Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu completările și modificările ulterioare;
- Carta Universității Transilvania din Brașov din 2026;
- Planul strategic și operațional al Universității Transilvania din Brașov și al Facultății de Inginerie Tehnologică și Management Industrial.

Conform Cartei Universității Transilvania din Brașov, directorul de departament realizează managementul și conducerea operativă a departamentului. Acesta răspunde de:

- Planurile de învățământ ale programelor coordonate de departament și de statul de funcții al departamentului;
- Managementul activității de cercetare științifică;
- Managementul calității procesului didactic;
- Sprijinirea conducerii UNITBV în activitatea de management financiar al departamentului;
- Organizarea și monitorizarea procesului de tutorat al studenților din programele de studii ale departamentului;

Str. Universității 1, corp A, sala A II 2
500068 – Brașov
tel;: (+40) 268;414;690 | fax: (+40) 268.414.690
f-itmi@unitbv.ro | www.unitbv.ro/itmi

- Selecția, angajarea, evaluarea periodică, formarea, motivarea și încetarea relațiilor contractuale de muncă ale personalului;
- Reprezentarea departamentului în relațiile cu celelalte structuri de conducere;
- Orice alte atribuții prevăzute de legislația în vigoare;
- Directorul de departament este ajutat în exercitarea funcției sale de Consiliul departamentului.

Pornind de la responsabilitățile pe care le implică funcția de director de departament, ținând cont de documentele de referință ale universității, dar mai ales având în vedere nevoile reale și specificul Departamentului de Ingineria Fabricației (IF), obiectivele de mai jos sunt adaptate unui orizont de timp de **doi ani (perioada 2026–2028)**, până la următoarele alegeri. Din acest motiv, îmi propun **acțiuni concrete și pragmatice**, grupate în următoarele direcții prioritare pentru îmbunătățirea activității din cadrul departamentului IF: activitatea didactică, activitatea de cercetare, relația cu studenții, resursele umane, vizibilitatea departamentului, baza materială și cadrul managerial.

## 1.1. OBIECTIVE PRIVIND ACTIVITATEA DIDACTICĂ

- Actualizarea și adaptarea permanentă a conținutului disciplinelor la cerințele reale ale industriei;
- Analiza internă la nivelul departamentului și consultarea companiilor partenere, în vederea actualizării disciplinelor de specialitate astfel încât acestea să fie aliniate la tendințele actuale de digitalizare și fabricație inteligentă, pentru toate programele de licență și masterat;
- Analiza fișelor de disciplină pentru ciclurile de licență și masterat, realizată împreună cu coordonatorii programelor de studii, pentru a asigura o structură coerentă și a elimina eventualele suprapuneri tematice între cele două niveluri de studiu;
- Elaborarea anuală a listei de teme pentru proiectele de diplomă și disertație, prin includerea unor cerințe concrete venite din industrie și din activitatea de cercetare a departamentului;
- Utilizarea sistematică a platformei e-learning de către toate cadrele didactice, atât în susținerea cursurilor/laboratoarelor/proiectelor/seminarelor, cât și în procesul de evaluare al studenților;
- Actualizarea curriculară a programelor de studii de masterat, în vederea acordării unei ponderi majore activităților de cercetare științifică, prin eliminarea redundanțelor teoretice și conectarea directă a studenților la mediul investigației aplicate și al inovării;

Str. Universității 1, corp A, sala A II 2
500068 – Brașov
tel;: (+40) 268;414;690 | fax: (+40) 268.414.690
f-itmi@unitbv.ro | www.unitbv.ro/itmi

- Actualizarea coordonatorilor de laboratoare, prin numirea unor cadre didactice titulare care să răspundă direct de starea echipamentelor și de buna desfășurare a activităților didactice și de cercetare din săli;
- Integrarea echipamentelor de cercetare în procesul didactic (la licență și masterat), prin identificarea și aplicarea celor mai bune metode de utilizare directă a acestora în cadrul disciplinelor de specialitate;
- Implicarea activă a tuturor cadrelor didactice în coordonarea lucrărilor de diplomă și disertație, prin limitarea numărului maxim de studenți per cadru didactic, stabilit anual și diferențiat în funcție de gradul didactic;
- Implementarea unor standarde și criterii unitare de evaluare pentru proiectele de licență/disertație la nivelul tuturor programelor de studii, pentru a garanta o examinare echitabilă, riguroasă și uniformă;
- Discutarea în cadrul ședințelor de departament a modificărilor aduse planurilor de învățământ și luarea unor decizii bazate pe un consens între cadrele didactice, studenți și companiile industriale;
- Menținerea certificării EUR-ACE pentru programele de studii ale departamentului IF;
- Susținerea dezvoltării profesionale continue a cadrelor didactice prin accesul la cursuri de perfecționare și programe de training naționale și internaționale;
- Stabilirea unei proceduri clare la nivelul departamentului pentru depunerea lucrărilor de diplomă și disertație, actualizarea instrucțiunilor de elaborare, precum și corelarea dinamică a tematicilor în acord cu cerințele actuale ale companiilor industriale și ale evoluției tehnologice.

## 1.2. OBIECTIVE PRIVIND ACTIVITATEA DE CERCETARE

- Constituirea unor echipe de cercetare la nivelul departamentului, orientate spre pregătirea din timp a unor propuneri de proiecte competitive pentru viitoarele competiții de finanțare;
- Implicarea cadrelor didactice în activitatea centrului de cercetare Tehnologii și sisteme avansate de fabricație, coroborată cu identificarea unor parteneri industriali pentru dezvoltarea de proiecte de cercetare de tip PED și proiecte de transfer tehnologic către operatorii economici;
- Sprijinirea colegilor cu o activitate de cercetare mai puțin vizibilă în vederea creșterii numărului de publicații ISI, prin integrarea colegilor în echipe de cercetare, pentru a dobândi experiența necesară elaborării de lucrări științifice cu vizibilitate;
- Impulsionarea cadrelor didactice cu experiență în managementul proiectelor de cercetare în vederea participării la competiții naționale și internaționale de anvergură;
- Stabilirea, împreună cu coordonatorul centrului de cercetare, a unor vizite menite să creeze premisele unei colaborări directe cu mediul industrial în vederea încheierii de contracte de

Str. Universității 1, corp A, sala A II 2
500068 – Brașov
tel;: (+40) 268;414;690 | fax: (+40) 268.414.690
f-itmi@unitbv.ro | www.unitbv.ro/itmi

cercetare cu companii industriale, utilizând echipamentele din cadrul centrului de cercetare C05A;

- Susținerea activității de brevetare la nivelul departamentului, prin cooptarea cadrelor didactice în echipe dedicate dezvoltării de soluții tehnice inovative;
- Stimularea colaborării active între membrii departamentului IF și centrele de cercetare din cadrul Institutului de Cercetare-Dezvoltare al Universității Transilvania din Brașov;
- Dezvoltarea de parteneriate strategice și proiecte de acces la infrastructură cu centre de cercetare din străinătate.

## 1.3. OBIECTIVE PRIVIND STUDENȚII

- Implicarea activă a tutorilor în prevenirea abandonului școlar, cu accent pe primul an de studii de licență și masterat, prin organizarea unor ședințe periodice de tutoriat;
- Angrenarea studenților, în special a celor de la ciclul de masterat, în activitățile de cercetare ale departamentului prin participarea la proiecte de cercetare, concursuri, elaborarea de articole științifice și depunerea de brevete de invenție;
- Organizarea unor întâlniri anuale între directorul de departament, coordonatorii programelor de studii și studenții de la licență și masterat, în vederea identificării dificultăților din activitatea academică și a îmbunătățirii vieții studențești;
- Promovarea integrității și a responsabilității academice în rândul studenților, asigurând un cadru de evaluare corect și transparent pentru examene, proiecte și lucrări de diplomă/disertație;
- Încurajarea participării studenților la mobilitățile Erasmus+ (studii și stagii de practică), prin explicarea clară a impactului pe termen lung pe care aceste experiențe îl au asupra parcursului lor profesional;
- Crearea unor echipe de mentorat formate din studenți din anii superiori, destinate sprijinirii noilor generații, facilitând adaptarea rapidă și depășirea primelor obstacole din viața studențească;
- Promovarea participării studenților la sesiunile științifice ale cercurilor studențești, la conferința AFCO, precum și la alte concursuri de profil din țară și din străinătate;
- Facilitarea accesului studenților la stagii de practică, școli de vară și alte evenimente de profil, menite să aducă un plus de valoare și competențe aplicate la finalul studiilor, valorificând oportunitățile oferite de Compartimentul de Relații cu Mediul Economic și acordurile de parteneriat ale membrilor departamentului cu mediul economic;
- Reorganizarea sesiunilor științifice ale Departamentului de Ingineria Fabricației (IF), în vederea stimulării cercetării studențești, a creșterii numărului de lucrări înscrise și a calității acestora;

Str. Universității 1, corp A, sala A II 2
500068 – Brașov
tel;: (+40) 268;414;690 | fax: (+40) 268.414.690
f-itmi@unitbv.ro | www.unitbv.ro/itmi

- Regândirea programului de tutoriat prin asigurarea continuității cadrului didactic tutore pe întreaga durată a ciclului de studii. Această măsură va oferi fiecărei grupe o persoană de referință clară pentru orientare și sprijin academic, completată prin stabilirea unui program de consultații;
- Implicarea studenților doctoranzi CFB-S și CFB-P în activitățile didactice, organizatorice și de cercetare ale departamentului.

## 1.4. OBIECTIVE PRIVIND RESURSA UMANĂ

- Asigurarea unui mediu intern bazat pe colaborare și respect reciproc, menit să susțină dezvoltarea profesională a cadrelor didactice și excelența academică la nivelul întregului departament;
- Sprijinirea parcursului de promovare în cariera didactică a membrilor Departamentului IF constituie o prioritate constantă în politica de gestionare a resurselor umane;
- Asigurarea transparenței în procesul de scoatere la concurs a posturilor didactice, prin evaluarea performanțelor în strictă conformitate cu standardele naționale și cerințele interne ale UNITBV;
- Atragerea tinerilor pe posturi de asistent universitar/șef lucrări pe perioadă determinată, cu perspectiva integrării pe perioadă nedeterminată, pentru consolidarea unui nucleu tânăr în cadrul departamentului IF, având în vedere ponderea (30%) însemnată a cadrelor didactice aflate în ultimii 6 ani de activitate;
- Implicarea doctoranzilor în activități didactice de laborator, seminar sau proiect, în vederea pregătirii pentru o carieră universitară, sub îndrumarea titularului de curs sau a coordonatorului de doctorat;
- Încurajarea și facilitarea participării membrilor departamentului în organisme și comisii de specialitate, pentru promovarea intereselor Departamentului de Ingineria Fabricației;
- Susținerea mobilităților internaționale ale cadrelor didactice prin accesarea programelor Erasmus+ și CEEPUS.

## 1.5. OBIECTIVE PRIVIND VIZIBILITATEA ȘI PROMOVAREA IMAGINII DEPARTAMENTULUI

- Promovarea ofertei educaționale a Departamentului de Ingineria Fabricației (IF) într-un format atractiv și personalizat, prin intermediul unor materiale video scurte difuzate pe rețelele de socializare și pe YouTube, care prezintă atât programele de studii de licență și masterat, cât și activitățile desfășurate în laboratoare și realizările practice ale studenților din cadrul lucrărilor de diplomă/disertație;

Str. Universității 1, corp A, sala A II 2
500068 – Brașov
tel;: (+40) 268;414;690 | fax: (+40) 268.414.690
f-itmi@unitbv.ro | www.unitbv.ro/itmi

- Continuarea concursului SCARA, în a cărui organizare am fost implicat direct pe componenta de printare 3D a produselor, reprezintă o inițiativă cu tradiție care a atras an de an elevi creativi de la liceele brașovene, mulți dintre ei devenind între timp studenții noștri. Această direcție va fi continuată prin identificarea unor noi strategii menite să trezească interesul unui număr tot mai mare de liceeni și să îi apropie de mediul universitar;
- Stabilirea unor parteneriate cu liceele din Brașov și din împrejurimi pentru a facilita vizitarea Departamentului de Ingineria Fabricației (IF) de către elevi în cadrul unor activități extracurriculare;
- Donarea unor produse realizate de studenții noștri către zonele de expoziție ale liceelor partenere, însoțite de material informative menite să stârnească curiozitatea elevilor și să îi încurajeze să descopere oferta universității;
- Inițierea unui demers orientat spre promovarea și explicarea detaliată a programelor de studii de masterat, realizat prin intermediul unor sesiuni interactive de tip întrebări și răspunsuri desfășurate împreună cu studenții din anii terminali de la studiile de licență și coordonatorii programelor de masterat;
- Organizarea unor vizite de promovare în zonele de proveniență a studenților noștri, pentru a consolida legătura cu liceele locale, a prezenta oferta educațională și a atrage noi candidați;
- Implicarea activă în evenimentele de promovare organizate de UNITBV, prin prezentarea unor activități atractive și a produselor inovatoare realizate de cadre didactice și de studenți;
- Promovarea modelelor de ingineri de succes care au absolvit programele de studii ale Departamentului IF, prin intermediul activităților dedicate comunității *ALUMNI*.

## 1.6. OBIECTIVE PRIVIND BAZA MATERIALĂ

- Modernizarea bazei materiale a Departamentului IF prin atragerea de fonduri prin intermediul contractelor de cercetare;
- Centralizarea digitală a bazei materiale (echipamente de cercetare din laboratoare și de la ICDT) printr-un document intern accesibil tuturor membrilor departamentului, asigurând astfel o gestionare eficientă și transparentă;
- Încurajarea și susținerea membrilor departamentului pentru inițierea și dezvoltarea unor laboratoare și săli de curs modernizate cu sprijinul mediului economic;
- Dezvoltarea unui laborator de printare 3D care să funcționeze ca un pol de inovare pentru studenții dornici să își dezvolte produsele destinate concursurilor, proiectelor de diplomă și disertație;

Str. Universității 1, corp A, sala A II 2
500068 – Brașov
tel;: (+40) 268;414;690 | fax: (+40) 268.414.690
f-itmi@unitbv.ro | www.unitbv.ro/itmi

- Continuarea modernizării laboratoarelor și a centrului de cercetare C05A prin atragerea de finanțări prin intermediul proiectelor de tip „Universități deschise", PNRR și alte linii de finanțare;
- Utilizarea judicioasă a bazei materiale existente, asigurând accesul echitabil al tuturor membrilor departamentului la infrastructura didactică și de cercetare, sub coordonarea responsabilului de laborator sau echipament.

## 1.7. OBIECTIVE PRIVIND CADRUL MANAGERIAL

Nu îmi propun o abordare ierarhică rigidă, ci un management **participativ**, **transparent** și **flexibil**, susținut de unelte digitale moderne care să ne simplifice activitatea administrativă. Ca membru activ în departamentul IF de 20 de ani, cunosc îndeaproape provocările noastre zilnice și știu că performanța se construiește prin dialog deschis și decizii luate împreună.

Îndeplinirea obiectivelor acestui plan managerial necesită un efort concertat alături de colegi, studenți, universitate și mediul economic. Îmi propun ca acest mandat să fie guvernat de **respect reciproc și corectitudine**: doar printr-o strânsă colaborare, transparență și implicare vom construi un departament mai unit și performant pe toate planurile. În acest sens, propunerea mea pentru colegii mei este ghidată de următorul principiu:

*„Nu întreba ce poate face departamentul pentru tine;*
*gândește-te ce poți face tu pentru departament."*

Brașov, 30 octombrie 2026

Prof. dr. ing. Sebastian – Marian ZAHARIA