



Strategia de internaționalizare a Universității Transilvania din Braşov în perioada 2024-2029

Prezenta strategie de internaționalizare este elaborată în concordanță cu planul strategic al Universității Transilvania din Braşov, în conformitate cu noile orientări de la nivelul Uniunii Europene, precum și cu evoluțiile și tendințele pe plan internațional în domeniul învățământului superior. **Obiectivul general în perioada 2024-2029 este de integrare deplină a universității în spațiul european al învățământului superior și intensificare a procesului de internaționalizare.**

Pentru atingerea obiectivului general s-au formulat următoarele **obiectivele specifice**:

1. Consultarea periodică a Consiliului consultativ internațional al Universității Transilvania din Braşov, constituit din rectorii universităților membre ale Alianței de universități europene UNITA, în ceea ce privește direcțiile de dezvoltare a universității și de creștere a vizibilității internaționale a acesteia.
 - Organizarea de întâlniri periodice ale Comitetului consultativ internațional cu conducerea universității, pentru a discuta prioritățile strategice, provocările și oportunitățile de dezvoltare a universității.
 - Stabilirea de agende structurate, care să includă informări despre inițiativele curente, prezentări despre tendințele relevante în învățământul superior și internaționalizare, precum și discuții despre potențialele măsuri de îmbunătățire a vizibilității și impactului universității la nivel internațional.
 - Continuarea utilizării canalelor de comunicare și colaborare între conducerea universității și comunitatea universitară cu privire la măsurile ce vizează procesul de internaționalizare.
2. Susținerea programelor cu predare în limbi străine din fiecare facultate și organizarea de programe cu diplomă dublă/multiplă în parteneriat cu alte universități din străinătate (în special din Alianța UNITA), cu precădere la ciclurile de masterat și doctorat.
 - Identificarea și stabilirea de parteneriate strategice cu universități din străinătate, cu precădere membre ale Alianței UNITA sau parteneri strategici ai acesteia, care oferă programe complementare.
 - Sprijinirea și stimularea cadrelor didactice pentru a dezvolta sau adapta materiale de curs și pentru evaluarea cunoștințelor în limbi străine.
 - Îmbunătățirea formării lingvistice prin participarea studenților și cadrelor didactice la programe sau schimburi de imersiune lingvistică.
 - Crearea cadrului pentru organizarea de mobilități specifice Alianței UNITA (mobilități virtuale, mobilități rurale) și promovarea acestora în comunitatea universitară; extinderea ofertei

universității cu privire la cursurile organizate în format hibrid, pentru facilitarea participării studenților UNITA la mobilități virtuale.

- Continuarea dezvoltării infrastructurii IT pentru facilitarea colaborării și a comunicării de la distanță între facultate și studenți, în cadrul mobilităților virtuale.
 - Intensificarea utilizării platformei virtuale de învățare (e-learning), a instrumentelor de videoconferință și a resurselor online - ca premisă a îmbunătățirii accesibilității și eficacității predării-învățării virtuale și a proiectelor de colaborare.
 - Asigurarea respectării reglementărilor privind securitatea datelor și confidențialitatea pentru a proteja informațiile sensibile partajate cu colaboratorii internaționali.
 - Asigurarea calității programelor de studii internaționale prin monitorizare și evaluare internă anuală; utilizarea informațiilor rezultate în urma evaluărilor interne pentru a identifica domeniile ce necesită îmbunătățire și pentru a lua măsuri de ajustare a curriculum-ului, serviciilor pentru studenți, parteneriatelor etc., după caz.
3. Susținerea financiară a participării anuale a fiecărui cadru didactic și cercetător titular la cel puțin un eveniment științific sau de formare profesională/specializare în străinătate și finanțarea unor programe proprii de stagii de formare/documentare/culegere de date/activitate științifică și didactică în străinătate.
- Continuarea programului de susținere financiară în valoare de 1500 de euro/an pentru participarea cadrelor didactice și cercetătorilor titulari la evenimente științifice; extinderea acestui program și pentru participarea la activități de formare profesională/specializare, în cazul cadrelor didactice cu grad de asistent sau lector/șef de lucrări.
 - Continuarea programelor de finanțare a stagiilor de formare/documentare/culegere de date/activitate științifică și didactică în străinătate.
 - Continuarea programului de acordare de stimulente financiare pentru publicații și proiecte internaționale, care recompensează eforturile cadrelor didactice și cercetătorilor universității în a contribui la dezvoltarea cunoașterii în domeniul lor și la consolidarea reputației instituției la nivel internațional.
4. Consolidarea mecanismelor instituționale și financiare de stimulare a participării cadrelor didactice și a studenților (cu precădere doctoranzi) în proiecte de asistență tehnică și cooperare internațională finanțate de agenții/organizații naționale și internaționale.
- Continuarea programelor existente în universitate referitoare la stimularea cadrelor didactice și cercetătorilor de a participa la proiecte internaționale de cercetare științifică și educație.
 - Susținerea dezvoltării parteneriatelor internaționale pentru domeniile din universitate mai puțin reprezentate, inclusiv în contextul apartenenței universității la Alianța UNITA.
 - Continuarea și intensificarea promovării oportunităților oferite prin programul Erasmus+ și prin alte programe de cooperare internațională implementate la nivelul universității/facultăților.
 - Intensificarea promovării programelor intensive mixte (*Blended Intensive Programmes*) atât în rândul studenților, cât și al personalului universitar; cu privire la acesta din urmă, pentru a organiza astfel de programe și a oferi, astfel, studenților, o nouă experiență de învățare, dinamică și flexibilă.

5. Continuarea programului de dezvoltare a competențelor lingvistice ale corpului academic, ale personalului administrativ și ale doctoranzilor, precum și a programului de stimulare financiară a cadrelor didactice care predau în limbi străine.
 - Continuarea programului de perfecționare a competențelor lingvistice destinat personalului universitar (academic și administrativ) și studenților, în cadrul Centrului de învățare a limbilor moderne (CILM) și al Lectoratului francez din Universitatea Transilvania.
 - Participarea studenților și a personalului academic și administrativ la cursuri de învățare a unei limbi străine oferite de universitățile partenere în cadrul programului Erasmus+.
 - Continuarea valorificării eficiente a instrumentului oferit de UE, *Online linguistic support (OLS)*, pentru studenții participanți la mobilități internaționale.
 - Continuarea stimulării cadrelor didactice care predau la programe de studii în limbi străine prin aplicarea normării diferențiate, cu respectarea legislației în vigoare.
6. Continuarea finanțării programelor universității de atragere a unor specialiști internaționali valoroși pentru colaborări în activitatea didactică și de cercetare (inclusiv în calitate de conducători de doctorat externi), dar și în activitatea administrativă, precum și continuarea programelor de burse/sprijin pentru studenții internaționali (cu precădere a celor din țările în curs de dezvoltare);
 - Continuarea programelor finanțate de universitate destinate susținerii financiare a specialiștilor din străinătate care desfășoară activități la UNITBV (e.g. *Transilvania Fellowship, Guests at Transilvania University, Keynote/invited guest speakers* etc.)
 - Evaluarea periodică, la nivelul facultăților și al universității, a impactului implicării specialiștilor din străinătate asupra intensificării procesului de internaționalizare.
7. Continuarea colaborării cu Ministerul Afacerilor Externe, cu misiunile diplomatice ale României în străinătate și cu alte instituții/organizații din țară și din străinătate în vederea dezvoltării unor proiecte educaționale sau de cercetare/asistență tehnică comune, de promovare a limbii, culturii și civilizației românești, precum și de atragere a studenților internaționali.
 - Comunicarea permanentă a conducerii universității/facultăților cu Ministerul Afacerilor Externe și cu alte instituții relevante pentru implementarea cu succes a programelor internaționale oferite de universitate.
 - Organizarea de conferințe, simpozioane, festivaluri și alte evenimente culturale internaționale în colaborare cu misiunile diplomatice ale României și alte organizații relevante, pentru facilitarea schimbului de idei, expertiză și bune practici între membrii comunității universitare brașovene și profesioniști din întreaga lume, consolidând astfel parteneriatele internaționale și promovând înțelegerea reciprocă.
8. Creșterea numărului de studenți internaționali și intensificarea acțiunilor și evenimentelor organizate pentru aceștia, în vederea adaptării și integrării lor în comunitatea universității și în societate.
 - Continuarea programelor de burse oferite de universitate studenților internaționali: *Transilvania Academica Scholarship* și *Doctoral grants for UNITBV international graduates*.
 - Continuarea programului de sprijin financiar acordat studenților internaționali din țări mai puțin dezvoltate (inclusiv prin burse de studiu, scutire de taxe, cazare gratuită în cămine etc.) pentru a studia sau a desfășura activități specifice învățământului, în universitate.

- Continuarea acordării de burse *Campus* pentru stimularea implicării studenților internaționali în activitățile specifice universității.
 - Organizarea de activități de consiliere și orientare pentru adaptarea studenților internaționali la un mediu cultural diferit.
 - Continuarea programului de mentorat de la egal la egal, în care studenții universității pot sprijini și orienta studenții internaționali în abordarea provocărilor generate de contextul academic și social nou/diferit.
 - Continuarea organizării de evenimente ce facilitează integrarea studenților internaționali în comunitatea universitară brașoveană (*Erasmus Welcome Days* sau *International Student Cultural Night Out*)
9. Finanțarea participării personalului din universitate la târgurile educaționale internaționale (sub egida *Study in Romania*, împreună cu celelalte universități românești), la evenimentele de promovare a universității în străinătate și de recrutare a studenților internaționali.
- Actualizarea permanentă a informațiilor referitoare la descrierea programelor de studii din oferta educațională a universității, prezentate în limba engleză, pe pagina web a instituției și pe portalul *Study in Romania*.
 - Organizarea periodică a unor evenimente internaționale care să reunească partenerii internaționali ai instituției (din cadrul programului Erasmus+ și al altor programe de cooperare implementate în universitate).
 - Extinderea participării universității în rețelele de cooperare interuniversitară.
 - Co-organizarea unor evenimente științifice internaționale în țară sau străinătate în parteneriat cu alte universități, institute de cercetare sau organizații de profil.
 - Continuarea participării reprezentanților universității la evenimente sau târguri internaționale de educație, cercetare sau în interesul învățământului.

Prezentul document a fost dezbătut și aprobat în ședința Senatului Universității Transilvania din Brașov din data de 29.05.2024.

Prof. dr. ing. Mircea Horia Țierean,
Președintele Senatului Universitar

