



**Planul operaţional de dezvoltare instituţională
a UNITBV**

2025



Preambul:

Universitatea Transilvania din Braşov este o instituție de învățământ superior de stat acreditată, care funcționează cu denumirea actuală în baza Ordinului Ministerului Învățământului și Științei nr. 4894/ 23.03.1991. Istoria sa începe în anul 1948, când a fost înființat Institutul de Silvicultură Braşov, pe baza Decretului nr. 175/1948 și Deciziei Ministeriale nr. 263327/ 1948. De atunci, universitatea s-a dezvoltat continuu, devenind astăzi cea mai mare universitate comprehensivă din România și cea mai mare și renumită instituție de învățământ superior din Regiunea de Dezvoltare Centru, în care studiază 21.711 de studenți sub îndrumarea a 722 de cadre didactice (631 titulare și 91 cadre didactice cu contract pe perioadă determinată) la începutul anului universitar 2024-2025.

În cele peste șapte decenii de la înființare, universitatea s-a dezvoltat continuu, având astăzi 18 facultăți, 31 de departamente, în care studiază 21.711 de studenți (17.658 la ciclul de licență, 3.505 la programele de masterat, 548 doctoranzi, 596 medici rezidenți), îndrumați de 722 de cadre didactice (631 titulare și 91 cadre didactice cu contract pe perioadă determinată), 488 de cadre didactice asociate și 51 de cercetători, alături de 585 de membri ai personalului didactic auxiliar și nedidactic, în cadrul a 98 de programe de licență (81 IF, respectiv 17 ID/FR), 84 de programe de masterat (81 IF și 3 IFR) și 24 de domenii de doctorat, cu 207 conducători de doctorat.

Ultimii ani au reprezentat pentru Universitatea Transilvania din Braşov o etapă de consolidare instituțională și financiară, precum și de inițiere sau dezvoltare a mai multor procese specifice unei universități orientate spre performanță.

Având în vedere situația instituțională și financiară a universității, structura și particularitățile acesteia, precum și contextul național și internațional în care se află învățământul superior și cercetarea universitară, considerăm că în următoarea perioadă sunt prioritare creșterea performanțelor educaționale și științifice ale universității, dezvoltarea și diversificarea serviciilor oferite comunității universitare și societății, precum și creșterea nivelului de internaționalizare a universității. Ca urmare, obiectivele și măsurile de realizare propuse pentru anul 2025 vizează aceste direcții prioritare pentru Universitatea Transilvania din Braşov, în scopul creșterii performanțelor și prestigiului acesteia la nivel național și internațional.

Obiective strategice și măsuri de realizare

Obiectivul strategic 1: Creșterea performanței universității, prin:

OS.1.1. Adaptarea continuă a ofertei educaționale a universității (programele de studii de licență și cu precădere cele de masterat) și a procesului educațional la realitățile și tendințele pe plan național și internațional.

Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității

OS.1.2. Recrutarea/angajarea personalului didactic, de cercetare și administrativ pe baza unor standarde ridicate de calitate și performanță.

Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.

OS.1.3. Consolidarea sistemului de salarizare bazat pe criteriile de performanță didactică și științifică, astfel încât Universitatea Transilvania din Braşov să ajungă la cel mai ridicat și performant nivel de salarizare în mediul universitar românesc pentru aceleași funcții didactice/ de cercetare, vechime și calitate a activității.

Răspund: Șeful Serviciului Resurse Umane, Rectorul.

OS.1.4. Revizuirea anuală a remunerării pentru plata cu ora și ajustarea acesteia cel puțin cu nivelul inflației din anul precedent.

Răspund: Șeful Serviciului Resurse Umane, Rectorul.

OS.1.5. Creșterea gradului de digitalizare a proceselor didactice și administrative și de utilizare a metodelor și tehnologiilor moderne (platformă electronică, intranet, aplicații mobile etc.) în procesele didactice (predare-învățare, evaluare, comunicare), de cercetare și administrative, precum și dotarea personalului didactic și de cercetare cu laptop/ calculator și asigurarea facilităților de printare/copiere/scanare gratuite.

Răspund: Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.

OS.1.6. Modernizarea infrastructurii educaționale (renovarea și dotarea spațiilor didactice), a bazelor didactice (Gârcin, Sânpetru, Doftana, Mahmudia), sportive și culturale, a spațiilor de studiu sau pentru activități extracurriculare ale studenților,

precum și inițierea demersurilor pentru dezvoltarea unui centru de well-being, profilaxie, tratament și recuperare medicală.

Răspund: Consiliul de Administrație, Directorul general administrativ, Rectorul

OS.1.7. *Susținerea financiară a cadrelor didactice, a cercetătorilor și a doctoranzilor în activitatea de cercetare științifică și inovare (premierea rezultatelor cercetării și a propunerilor de proiecte, plata taxei de abilitare, a taxelor de publicare și a celor de brevetare, recompensarea performanțelor conducătorilor de doctorat, finanțarea participării la evenimente științifice, la cursuri de formare/specializare în țară și în străinătate, finanțarea unor proiecte interne de cercetare/dezvoltare etc.).*

Răspund: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Rectorul.

OS.1.8. *Dezvoltarea activităților din cadrul Institutului de Cercetare-Dezvoltare al Universității Transilvania din Braşov (ICDT) și a Școlii Doctorale Interdisciplinare, precum și intensificarea activității Incubatorului Tehnologic și de Afaceri.*

Răspund: Directorul ICDT, Directorul CSUD, Directorul SDI, Coordonatorul Incubatorului Tehnologic și de Afaceri, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Rectorul.

OS.1.9. *Sprijinirea evenimentelor științifice și a competițiilor naționale și internaționale organizate de cadrele didactice și studenții universității (asigurarea integrală sau parțială a cheltuielilor de organizare, a costurilor cu invitații de prestigiu din țară sau străinătate, a cheltuielilor de publicare etc.),*

Răspund: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.

OS.1.10. *Susținerea publicațiilor științifice ale universității (inclusiv volumele conferințelor naționale și internaționale) și creșterea calității și a vizibilității acestora pe plan național și internațional.*

Răspund: Decanii facultăților, Directorul Bibliotecii, Directorul Editurii, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Rectorul.

Obiectivul strategic 2: Dezvoltarea unei comunități universitare dinamice, adaptată nevoilor societății, prin:

OS.2.1. *Dialogul permanent al conducerii universității cu cadrele didactice, cercetătorii, personalul administrativ și studenții comunității noastre (prin întâlniri periodice cu colegii din facultăți, cu cadrele didactice tinere, cu conducătorii de doctorat, cu cercetătorii, cu doctoranzii, cu reprezentanții studenților etc.), în vederea identificării și soluționării nevoilor și noilor provocări ale comunității academice.*



Răspund: Consiliul de Administrație, Rectorul.

OS.2.2. *Organizarea și finanțarea unor programe de formare, specializare, perfecționare profesională și de promovare a principiilor și valorilor etice pentru diversele categorii de personal ale universității, precum și a unor vizite profesionale tematice/schimburi de experiență la alte universități din țară și din străinătate.*

Răspund: Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu relațiile publice, Rectorul.

OS.2.3. *Stimularea participării cadrelor didactice, a cercetătorilor și studenților universității la inițiativele și proiectele autorităților locale, județene și naționale, ale instituțiilor și mediului socioeconomic și cultural, precum și a inițierii unor proiecte comune cu acestea în beneficiul universității și al societății, inclusiv prin intensificarea activității „Consiliului partenerilor din mediul socioeconomic și cultural al Universității Transilvania din Braşov”.*

Răspund: Decanii facultăților, Compartimentul de relații cu mediul economic, Societatea antreprenorială studențească, Compartimentul pentru relația cu mediul preuniversitar, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Rectorul.

OS.2.4. *Aplicarea unor programe, metode și tehnologii moderne de promovare a ofertei educaționale, de admitere a candidaților și de atragere a unor candidați valoroși la cele trei cicluri de studii universitare.*

Răspund: Decanii, Compartimentul de marketing și imagine, Compartimentul pentru relația cu mediul preuniversitar, Prorectorul cu relațiile publice, Rectorul.

OS.2.5. *Consolidarea sistemului de programe, burse și recompense pentru studenții care se implică în activități ce vizează dezvoltarea universității și buna funcționare a serviciilor acesteia.*

Răspund: Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Directorul General Administrativ, Rectorul.

OS.2.6. *Extinderea programelor de premiere a studenților cu rezultate valoroase în activitatea didactică, de cercetare sau cultural-sportivă și a programelor de sprijin pentru studenții aflați în dificultate.*

Răspund: Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Rectorul.

OS.2.7. *Dezvoltarea unor programe și inițiative privind orientarea în carieră a tinerilor, reducerea abandonului și creșterea rezilienței și a incluziunii sociale, inclusiv prin colaborarea cu instituțiile și personalul didactic din învățământul preuniversitar.*

Răspund: Decanii, Centrul de consiliere și orientare a carierei, Compartimentul pentru relația cu mediul preuniversitar, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Rectorul.

OS.2.8. Sprijinirea activă a participării studenţilor universităţii la diverse evenimente naţionale şi internaţionale (competiţii, concursuri/olimpiade, şcoli tematice, competiţii, expoziţii, festivaluri etc.), precum şi intensificarea implicării universităţii în viaţa culturală prin acţiuni şi evenimente de ţinută, organizate de Centrul Multicultural şi Centrul Muzical.

Răspund: Decanii, Directorul Centrului Muzical, Directorul Centrului Multicultural, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu activitatea de cercetare ştiinţifică şi informatizarea, Prorectorul cu internaţionalizarea universităţii şi evaluarea calităţii, Prorectorul cu studenţii şi legătura cu mediul economic şi socio-cultural, Prorectorul cu relaţiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.

OS.2.9. Modernizarea condiţiilor de cazare şi masă, darea în folosinţă a noului cămin-hotel din zona Aulei „Sergiu T. Chiriacescu”, deschiderea Clubului universitarilor (la subsolul clădirii Rectoratului), amenajarea şi utilizarea unor noi spaţii pentru activităţi de instruire, cultural-sportive sau de agrement pentru comunitatea universitară;

Răspund: Directorul general administrativ, Rectorul.

OS.2.10. Promovarea imaginii universităţii şi dezvoltarea sentimentului de apartenenţă la comunitatea Universităţii Transilvania din Braşov prin mijloace, acţiuni şi evenimente specifice, precum şi creşterea nivelului de reprezentare a universităţii în diverse organizaţii şi structuri la nivel naţional şi internaţional.

Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu activitatea de cercetare ştiinţifică şi informatizarea, Prorectorul cu internaţionalizarea universităţii şi evaluarea calităţii, Prorectorul cu studenţii şi legătura cu mediul economic şi socio-cultural, Prorectorul cu relaţiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.

Obiectivul strategic 3: Integrarea deplină a universităţii în spaţiul european al învăţământului superior şi intensificarea procesului de internaţionalizare a universităţii, prin:

OS.3.1. Actualizarea strategiei de internaţionalizare a Universităţii Transilvania din Braşov în conformitate cu noile orientări la nivelul Uniunii Europene, precum şi cu evoluţiile şi tendinţele pe plan internaţional în domeniul învăţământului superior.

Răspund: Prorectorul cu internaţionalizarea universităţii şi evaluarea calităţii, Rectorul.

OS.3.2. Consultarea periodică a Consiliului consultativ internaţional al Universităţii Transilvania din Braşov (constituit din rectorii universităţilor din Alianţa UNITA) în ceea ce priveşte direcţiile de dezvoltare a universităţii şi de creştere a vizibilităţii internaţionale a acesteia.

Răspund: Prorectorul cu internaţionalizarea universităţii şi evaluarea calităţii, Rectorul.

OS.3.3. Susţinerea programelor cu predare în limbi străine din fiecare facultate și organizarea de programe cu diplomă dublă/multiplă în parteneriat cu alte universități din străinătate (în special din Alianța UNITA), cu precădere la ciclurile de masterat și doctorat.

Răspund: Decanii, Directorul SDI, Directorul CSUD, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Rectorul

OS.3.4. Susţinerea financiară (cu 1.500 de euro) a participării anuale a fiecărui cadru didactic și cercetător titular la cel puțin un eveniment științific sau de formare profesională/specializare (în cazul colegilor asistenți sau lectori/șefi lucrări) în străinătate și finanțarea unor programe proprii de stagii de formare/documentare/culegere de date/activitate științifică și didactică în străinătate;

Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Rectorul

OS.3.5. Consolidarea mecanismelor instituționale și financiare de stimulare a participării cadrelor didactice și a studenților (cu precădere doctoranzi) în proiecte de asistență tehnică și cooperare internațională finanțate de agenții/organizații naționale și internaționale.

Răspund: Decanii, Directorul SDI, Directorul CSUD, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Rectorul

OS.3.6. Continuarea programului de dezvoltare a competențelor lingvistice ale corpului academic, ale personalului administrativ și ale doctoranzilor, precum și a programului de stimulare financiară a cadrelor didactice care predau în limbi străine;

Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu relațiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.

OS.3.7. Continuarea finanțării programelor universității de atragere a unor specialiști internaționali valoroși pentru colaborări în activitatea didactică și de cercetare (inclusiv în calitate de conducători de doctorat externi), dar și în activitatea administrativă, precum și continuarea programelor de burse/sprijin pentru studenții internaționali (cu precădere a celor din țările în curs de dezvoltare);

Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.

OS.3.8. Continuarea colaborării cu Ministerul Afacerilor Externe, cu misiunile diplomatice ale României în străinătate și cu alte instituții/organizații din țară și din



străinătate în vederea dezvoltării unor proiecte educaţionale sau de cercetare/asistenţă tehnică comune, de promovare a limbii, culturii și civilizației românești, precum și de atragere a studenților internaționali;

Răspund: Decanii, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu relațiile publice, Rectorul.

OS.3.9. *Creșterea numărului de studenți internaționali și intensificarea acțiunilor și evenimentelor organizate pentru aceștia, în vederea adaptării și integrării lor în comunitatea universității și în societate (inclusiv prin bursele de tip Campus);*

Răspund: Decanii facultăților, Oficiul de relații internaționale, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Rectorul.

OS.3.10. *Finanțarea participării personalului din universitate la târgurile educaționale internaționale (sub egida "Study in Romania", împreună cu celelalte universități românești), la evenimentele de promovare a universității în străinătate și de recrutare a studenților internaționali.*

Răspund: Decanii facultăților, Oficiul de relații internaționale, Compartimentul de marketing și imagine, Compartimentul de Comunicare, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu relațiile publice, Rectorul.

Prof. dr. ing. Ioan Vasile Abrudan,
Rectorul Universității Transilvania din Braşov



Aprobat în ședința de senat nr. 19 din 26.03.2025